

# Procédure de réalisation d'un projet collaboratif multi-filières

Programme de mise en œuvre NPR 2020 – 2023  
du canton de Fribourg

Procédure de réalisation d'un projet collaboratif multi-filières	PCM-P-F-004.03	Validée
PCM - Procédure de réalisation.docx	08.10.2021	Page 1/7

## 1. Introduction

Dans la réalisation du programme de mise en œuvre NPR 2020-2023, le canton de Fribourg soutient le développement de projets collaboratifs multi-filières (PCM). Le présent document fait référence au règlement d'application des projets collaboratifs multi-filières et décrit la procédure de réalisation d'un projet collaboratif multi-filières.

## 2. Objectif de la procédure

La présente procédure fait partie du règlement d'application des projets collaboratifs multi-filières. Elle a pour objectif de guider le chef de projet dans la réalisation d'un projet collaboratif multi-filières, de définir la procédure financière et de validation des rapports intermédiaire et final de réalisation du projet. Cette procédure décrit en 10 étapes chronologiques, les activités et documents (quoi), les personnes impliquées (qui) et les descriptions des activités de la procédure à réaliser (comment).

## 3. Définition

Projet :	Projet collaboratif multi-filières avec un financement NPR
Modèle d'innovation S3 :	Le modèle d'innovation S3 est le résultat d'un projet Interreg Alpine Space. Ce modèle décrit un processus systématique d'activités d'identification et de transformation dans une logique de stratégie de spécialisation intelligente. Son objectif est d'explorer les capacités existantes et les opportunités de transformation et mettre en œuvre les actions de création de masse critique dans des nouveaux domaines innovatifs.
Responsable PR :	Responsable de la politique régionale du canton de Fribourg
Gestionnaire de projets :	Gestionnaire des projets collaboratifs NPR mandaté par la PromFR
Comité d'évaluation :	Commission des mesures d'aide en matière de promotion économique du canton de Fribourg (CAPE)
Compte du projet :	Compte de gestion financière du projet collaboratif multi-filières géré par un des partenaires académiques

Procédure de réalisation d'un projet collaboratif multi-filières	PCM-P-F-004.03	Validée
PCM - Procédure de réalisation.docx	08.10.2021	Page 2/7

## 4. Description de la procédure de réalisation de projet

Quoi ?	Qui ?	Comment ?
<b>Etape 1 – Rédaction et signature des contrats de consortium et de subventionnement</b>		
Contrat de consortium de projet	Chef de projet Partenaires du projet	Les partenaires du projet élaborent un contrat de consortium de projet réglant les droits de propriété intellectuelle, d'admission de nouveaux membres ou d'exclusion de membres sur la base d'un modèle de contrat.
Contrat de subventionnement	Gestionnaire de projet	Le contrat de subventionnement est envoyé au chef de projet qui se charge de la signature des partenaires de projet.
Contrat de consortium de projet & contrat de subventionnement signés	Chef de projet Partenaires du projet	Le contrat de consortium de projet et le contrat de subventionnement signés par l'ensemble des partenaires et par la PromFR, ainsi que les dates prévues de la séance de kick-off, rapport intermédiaire et rapport final, sont envoyés par courriel au gestionnaire de projets : <a href="mailto:pascal.bovet@innosquare.com">pascal.bovet@innosquare.com</a>
<b>Etape 2 – Paiement de la première tranche de financement NPR</b>		
Paiement de 50% du financement NPR	Gestionnaire de projets	Dès que le contrat de consortium de projet est signé, le gestionnaire de projet effectue le paiement de 50% du financement NPR du projet sur le compte du projet.
<b>Etape 3 – Paiement de la première moitié des cofinancements des partenaires du projet</b>		
Facturation de la première moitié des cofinancements	Gestionnaire de projets	Dès que le contrat de consortium de projet est signé et avec l'accord du chef de projet, le gestionnaire de projets envoie aux partenaires de projet les factures pour le paiement de la première moitié de leur cofinancement en cash en conformité avec le plan financier de la demande de financement du projet.

Paiement de la première moitié des cofinancements	Partenaires du projet	Les partenaires de projet effectuent le paiement de la première moitié de leur cofinancement respectif au gestionnaire de projets.
Transfert des cofinancements	Gestionnaire de projets	Dès que l'intégralité de la première moitié du cofinancement des partenaires du projet est encaissée par le gestionnaire de projets, celui-ci verse le montant des cofinancements sur le compte du projet.
<b>Etape 4 – Réalisation et suivi du projet</b>		
Fiche de suivi mensuel	Chef de projet	<p>Le projet se réalise selon la planification du projet définie dans la demande de financement.</p> <p>Le projet débute par une séance kick-off, puis les séances de l'équipe de projet sont organisées en fonction des besoins, une séance de clôture finalise le projet.</p> <p>Une fiche de suivi mensuel selon le formulaire ad hoc est transmise au gestionnaire de projet au plus tard au 10 du mois suivant.</p>
Mesures correctrices	Gestionnaire de projets	En cas d'écarts importants entre la planification et la réalisation ou de difficultés majeures sur l'atteinte des objectifs, des respects des coûts et délais du projet, le responsable PR et le gestionnaire de projets peuvent demander l'application de mesures correctrices au chef de projet.
Utilisation du logo NPR	Chef de projet	Le logo NPR doit être utilisé pour les publications concernant le projet bénéficiaire de la subvention NPR, les rapports et autres textes, sur les sites internet, les panneaux d'information, etc.
<b>Etape 5 – Rédaction du rapport intermédiaire</b>		
Rapport intermédiaire du projet	Chef de projet Partenaires de projet	Le rapport est rédigé conjointement avec les partenaires du projet et le support d'INNOSQUARE selon un modèle ad-hoc.

Soumission du rapport intermédiaire de projet	Chef de projet	Le rapport est envoyé par courriel au gestionnaire de projets : <a href="mailto:pascal.bovet@innosquare.com">pascal.bovet@innosquare.com</a>
<b>Etape 6 – Validation du rapport intermédiaire</b>		
Validation du rapport intermédiaire	Responsable PR Gestionnaire de projets	Le responsable PR et le gestionnaire de projets décident de la validation ou non du rapport intermédiaire du projet.
Attestation écrite d'acceptation du rapport intermédiaire	Gestionnaire de projets	Le gestionnaire de projets transmet au chef de projet l'attestation de l'acceptation du rapport intermédiaire ou en cas de non validation les compléments requis.
Facturation de la deuxième moitié des cofinancements	Gestionnaire de projets	Dès que le rapport intermédiaire de projet est validé et avec l'accord du chef de projet, le gestionnaire de projets envoie aux partenaires de projet les factures pour le paiement de la deuxième moitié de leur cofinancement en cash en conformité avec le plan financier de la demande de financement du projet.
<b>Etape 7 – Paiement de la 2<sup>ème</sup> moitié des cofinancements et de la 2<sup>ème</sup> tranche de financement NPR</b>		
Paiement de la deuxième moitié des cofinancements	Partenaires du projet	Les partenaires de projet effectuent le paiement de la deuxième moitié de leur cofinancement respectif au gestionnaire de projets.
Paiement de 40% du financement NPR	Gestionnaire de projets	Dès que le rapport intermédiaire du projet est validé, le gestionnaire de projets effectue le paiement de 40% du financement NPR du projet sur le compte du projet.
<b>Etape 8 – Rédaction du rapport final</b>		
Rapport final du projet	Chef de projet Partenaires de projet	Le rapport final de projet est rédigé conjointement avec les partenaires du projet et avec le support d'INNOSQUARE selon un modèle ad-hoc. Ce rapport contient les documents définis dans la promesse de financement.

Fiches d'évaluation renseignée	Partenaires de projet	Le rapport est envoyé par courriel au gestionnaire de projets, rapport accompagné d'une fiche d'évaluation renseignée et signée par chaque partenaire du projet : <a href="mailto:pascal.bovet@innosquare.com">pascal.bovet@innosquare.com</a>
Poster du projet Capsule vidéo	Chef de projet Partenaires de projet	Le poster et la capsule vidéo du projet sont joints au rapport final du projet. La capsule vidéo est réalisée avec le soutien des partenaires d'INNOSQUARE. Le poster et la capsule vidéo du projet sont publiés sur le site web <a href="http://www.innosquare.com">www.innosquare.com</a>
Soumission du rapport final	Chef de projet	Le rapport final du projet, les fiches d'évaluation et le poster sont envoyés par courriel au gestionnaire de projet : <a href="mailto:pascal.bovet@innosquare.com">pascal.bovet@innosquare.com</a>
<b>Etape 9 – Validation du rapport final</b>		
Présentation orale du rapport final	Chef de projet Représentant d'une entreprise partenaire	Le chef de projet accompagné d'un représentant d'une entreprise partenaire du projet présente oralement le rapport final du projet lors d'une session du comité d'évaluation.
Validation du rapport final	Comité d'évaluation	Le comité d'évaluation décide de la validation ou non du rapport final du projet.
Attestation écrite d'acceptation du rapport final	Gestionnaire de projets	Sur la base de la décision du comité d'évaluation, le gestionnaire de projets transmet au chef de projet l'attestation de l'acceptation du rapport final ou en cas de non validation les compléments requis.
Présentation des résultats du projet	Gestionnaire de projets	La présentation des résultats du projet réalisé avec ses valorisations et son poster est mise à jour sur le site web d'INNOSQUARE.

### Etape 10 – Paiement de la 3<sup>ème</sup> et dernière tranche de financement NPR

Paiement du solde du financement NPR	Responsable PR Gestionnaire de projets	En cas de validation du rapport final du projet, le gestionnaire de projets effectue le paiement du solde du financement NPR correspondant à 10% du financement NPR du projet sur le compte du projet.
Clôture financière du projet	Gestionnaire de projets	Le gestionnaire de projets informe le responsable PR de la clôture financière du projet.

### Etape 11 – Evaluation des impacts du projet

Evaluation des impacts du projet	Gestionnaire de projets	Dans les mois/années suivants la clôture projet et selon les besoins, le gestionnaire de projet peut reprendre contact avec les partenaires pour évaluer les impacts du projet dans leurs entités.
----------------------------------	-------------------------	--

Fribourg, le 8 octobre 2021

Alain Lunghi

Promotion économique du canton de Fribourg  
Directeur adjoint, Responsable Politique Régionale

Pascal Bovet

Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg  
Directeur INNOSQUARE, gestionnaire des projets collaboratifs NPR

Procédure de réalisation d'un projet collaboratif multi-filières	PCM-P-F-004.03	Validée
PCM - Procédure de réalisation.docx	08.10.2021	Page 7/7