

# INNOVATION SQUARE

## PROJETS COLLABORATIFS

**Depuis 2020, la plateforme de technologie et d'innovation INNOVATION SQUARE collabore étroitement avec la Promotion économique du canton de Fribourg (PromFR) et la CCIF pour la réalisation de projets collaboratifs en recherche & innovation soutenus par la NPR et réunissant des entreprises et des hautes écoles. C'est une histoire à succès qui a débuté il y a 15 ans et qui est, aujourd'hui, au cœur de la politique d'innovation cantonale.**

Deux projets collaboratifs menés par l'institut SeSi de la HEIA-FR avec des entreprises et la CCIF ont conduit, ces deux dernières années, à un bond en avant dans la digitalisation du tissu économique fribourgeois. Ces deux projets ont permis de mutualiser les connaissances pour créer un écosystème de co-entrepreneuriat wdigital 4.0, de former des digital managers, puis de développer une plateforme d'audits et de transfert de connaissances qui sera hébergée et promue par la CCIF. Convaincue de la nécessité de cette approche, Chantal Robin, la directrice de la CCIF, s'est engagée avec détermination dans ce projet: «S'ouvrir vers les instituts de recherche n'est pas toujours aisé. Pourtant, partir à plusieurs dans un projet d'innovation permet des synergies insoupçonnées, là est la vraie valeur ajoutée. Serties par les défis et challenges, les entreprises doivent répondre par l'innovation et les projets collaboratifs y contribuent grandement.»

### INNOVATION COLLABORATIVE

C'est cet état d'esprit d'innovation collective qui a conduit à la création des projets collaboratifs en 2009 avec la constitution du Pôle scientifique et technologique du canton de Fribourg (PST-FR). Jacques Bersier, ancien directeur de la Ra&D de la HEIA-FR, en a été l'initiateur. Le but est de renforcer la recherche appliquée dans les entreprises, grâce à des projets collaboratifs pré-concurrentiels. La collaboration entre les entreprises donne la possibilité à l'Etat de financer des projets de recherche sans risque de distorsion de la concurrence.

Les projets collaboratifs ne sont d'abord ouverts qu'aux membres des clusters du PST-FR: il faut au minimum trois entreprises et un partenaire académique. Le projet Magplast, en 2010, est un modèle de succès: les recherches menées sur les aimants composites permettent à l'un des partenaires, Johnson Electric, de

### Une histoire fribourgeoise à succès.

lancer une production de rotors à Morat pour ses moteurs électriques. Il les achetait auparavant en Asie. Au total, entre 2009 et 2015, 36 projets collaboratifs ont été menés. Ils ont permis à 124 entreprises d'y participer. Parmi elles, 90 étaient fribourgeoises. Le financement NPR a atteint plus de 4 millions dans ces projets qui ont été cofinancés à hauteur d'un peu plus de 2 millions par les entreprises.

### SPÉCIALISATION INTELLIGENTE

La PromFR a soutenu les projets collaboratifs et le déploiement d'une stratégie de spécialisation intelligente en favorisant le dialogue entre tous les partenaires de l'innovation. Alain Lunghi,

directeur adjoint et responsable NPR Fribourg explique les avantages qu'ils offrent au tissu industriel fribourgeois: «Il s'agit d'appuyer un cercle vertueux entre le monde académique (instituts de recherche, centres de compétences), le monde des entreprises (en collaboration avec les clusters et les différentes associations faitières) et la Promotion économique cantonale dans un but commun: soutenir l'attrait et la compétitivité de nos entreprises. Ce cercle est aujourd'hui au centre du système d'innovation mis en place dans le canton de Fribourg. Ces instruments, avec leur processus décisionnel rapide, permettent d'établir un dialogue continu avec ces mondes dans une itération bénéfique à l'innovation et donc à nos entreprises.»

En 2015, INNOVATION SQUARE, dirigé par Pascal Bovet, succède au PST-FR pour soutenir le développement de centres de compétences et de clusters. Entre 2016

et 2019, 13 projets sont menés avec 52 entreprises du canton et 4 hors canton. Ils sont désormais ouverts à toutes les entreprises et favorisent également la création de chaînes de valeur, dans une vision de spécialisation intelligente, destinée à renforcer les avantages compétitifs de la région. «Pour réussir la spécialisation intelligente, explique Pascal Bovet, les projets multifilières qui réunissent plusieurs secteurs de l'économie devront exploiter les capacités existantes et les opportunités de transformation.» Dès 2020, INNOVATION SQUARE soutient l'implémentation des projets collaboratifs et conseille les porteurs de projets.

### DYNAMIQUE D'INNOVATION

Depuis le début 2020, 9 projets ont démarré, portant le total à 58 projets collaboratifs. Les champs de collaboration se sont élargis, des entreprises de domaines très variés y participent. Les petites entreprises tirent profit

des projets collaboratifs. En 2020, 36 entreprises ont participé à ces projets, provenant de 5 secteurs économiques et 22% d'entre elles comptaient entre 1 et 10 employés.

**INNOVATION SQUARE**  
www.innosquare.com

**La CCIF soutient INNOVATION SQUARE dans sa mission. Elle est son partenaire pour les entreprises.**



UNE  
COLLABORATION  
POUR DE  
NOUVELLES  
PERSPECTIVES